

Siunčiame dokumentą susipažinti.

Siunčiama darbuotojui Generaliniam direktoriui Gediminui Almantui

Dokumento antraštė [DĖL PRITARIMO RAŠTUI DĖL VALSTYBĖS LŪKESČIŲ VALSTYBĖS JMONEI LIETUVOS ORO UOSTAMS](#)

Registracijos numeris 3-12

Dokumentą susipažinti perdavė Vyriausioji specialistė (Džeralda Tylienė)

Komentaras

Laikas 2018-01-10 12:54:59

Rengėjas (Aušra Gudinavičienė)



LIETUVOS RESPUBLIKOS SUSISIEKIMO MINISTRAS

ĮSAKYMAS DĖL PRITARIMO RAŠTUI DĖL VALSTYBĖS LŪKESČIŲ VALSTYBĖS ĮMONEI LIETUVOS ORO UOSTAMS

2017 m. sausio 10 d. Nr. 3-12
Vilnius

Vadovaudamasis Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 17 punktu:

1. P r i t a r i u Raštui dėl valstybės lūkesčių valstybės įmonei Lietuvos oro uostams (pridedama).

2. S i ū l a u Raštą dėl valstybės lūkesčių valstybės įmonei Lietuvos oro uostams pateikti valstybės įmonės Lietuvos oro uostų valdybos pirmininkui ir valstybės įmonės Lietuvos oro uostų vadovui.

Susisiekimo ministras

Rokas Masiulis

PRITARTA
Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2017 m. sausio d. įsakymu Nr.

RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS LŪKESČIŲ VĮ LIETUVOS ORO UOSTAMS

Tikslas

Šiuo raštu dėl valstybės lūkesčių (toliau – Raštas) pateikiami Susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl VĮ Lietuvos oro uostų (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuojami visai valdybos kadencijai, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas skatinti bendradarbiavimą tarp Įmonės ir Susisiekimo ministerijos.

Šiuo Raštu Susisiekimo ministerija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įmonės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Įmonė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įmonės įstatais ir kitais Įmonės savininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir priimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendinant šiuo Raštu išsakytus Susisiekimo ministerijos lūkesčius Įmonės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

VĮ Lietuvos oro uostų paskirtis, veiklos kryptys ir tikslai

Įmonės paskirtis – oro uostų infrastruktūros valdytojas.

Įmonės veiklos atitinkančios valstybės interesai:

1. Oro uostų tinklo išlaikymas;
2. Pasiekiamumo gerinimas;
3. Prisidėti prie investicinės aplinkos gerinimo;
4. Valstybės įvaizdžio gerinimas.

Susisiekimo ministerija tikisi, jog Įmonė veiklą vystys šiomis kryptimis:

- **Oro uostų infrastruktūros planavimas ir plėtra.** Įmonė privalo parengti ir nuolat atnaujinti ilgalaikę infrastruktūros poreikių prognozę ir investicinę infrastruktūros plėtros planą. Oro uostai turi užtikrinti oro uosto pajėgumus, tinkamus aptarnauti visus keleivių ir krovinių srautus. Investicinis planas turi apimti visų pagrįstų alternatyvų analizę. Oro uostų plėtra turi būti suderinta su valstybės nacionalinio saugumo interesais;

- **Prisidėti prie investicinės aplinkos gerinimo.** Aviacijos srities vystymasis tiesiogiai priklausomas nuo prieigos prie infrastruktūros ir jos kokybės, tad vystant infrastruktūrą, Įmonė privalo atsižvelgti į bendrą pridėtinę vertę valstybei ir regionui. Įmonė gali vykdyti investicijas ir patirti išlaidas, kurios neatitinka komercinės gražos reikalavimų, jei šios investicijos sukuria teigiamą pridėtinę vertę valstybės mastu. Lietuva susiduria su socialiniais iššūkiais kaip didelė emigracija, tad Įmonė turėtų aktyviai vystyti ir skatinti orlaivių remonto ir aptarnavimo (angl. MRO) bei kitas veiklas, kurios leidžia sukurti daug gerai apmokamų aukštos pridėtinės vertės darbo vietų. Bendradarbiaujant su Susisiekimo ministerija turi būti rastas specialiųjų įpareigojimų finansavimo mechanizmas;

- **Lietuvos pasiekiamumas oro transportu.** Įmonė privalo savo kompetencijos ribose prisidėti prie susisiekimo oro transportu gerinimo. Bendradarbiaujant su Susisiekimo ministerija, ieškoti sprendimų dėl verslui patrauklių maršrutų su pagrindiniais verslo centrais pritraukimo;
- **Inovacijos ir lyderystė.** Įmonė turėtų investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo metodus. Susisiekimo ministerija tikisi, jog Įmonė taps savo oro uostų kategorijos lyderiu Europoje. Lietuva turėtų tapti šios srities pavyzdžiu kitoms šalims;
- **Nauda savininkui.** Įmonės vidutinė nuosavo kapitalo grąža turi būti ne mažesnė nei Vyriausybės nustatytas rodiklis. Šis rodiklis turi būti paskaičiuotas atsižvelgiant į įmonės vykdomus specialiuosius įpareigojimus. Įmonė turėtų konsultuotis su valstybės valdomų įmonių valdymo koordinavimo centru dėl grąžos ir išskolinimo lygio reikalavimų;
- **Juridinės formos keitimas.** Susisiekimo ministerija planuoja pertvarkyti Įmonę į akcinę bendrovę. Įmonė turėtų planuoti savo veiklą ir dėti visas reikiamas pastangas, jog juridinė forma būtų pakeista iki 2018 metų pabaigos.

Specifiškai pažymime, kad Susisiekimo ministerijai yra svarbi orlaivių remonto ir aptarnavimo (MRO) veikla, todėl Įmonė turi ieškoti būdų kaip vystyti šią veiklą ar bendradarbiauti su kitomis įstaigomis ir organizacijomis, kad ši veikla būtų vykdoma.

Susisiekimo ministerijos lūkesčiai turėtų tapti integralia Įmonės strateginio plano dalimi. Krypčių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti atspindėti Įmonės strateginiame plane, užtikrinant kasmetinį rodiklių gerėjimą.

Įmonės valdybos pirmininkas ir vadovas turėtų periodiškai pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį planą, metinius biudžetus ir rezultatus, metines valdybos savęs vertinimo išvadas.

Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

Įmonės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, tad Įmonės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, jog Įmonė būtų valdoma atsižvelgiant į gyventojų interesus.

Įmonė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus. Įmonė savo veikloje turėtų vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika. Įmonė į savo strategiją turėtų integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais ir siekti užtikrinti technologijų naudojimą ir atsparios klimato kaitos pokyčiams infrastruktūros plėtrą. Taip pat Įmonė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos rekomendacijomis ir gerosiomis praktikomis.

Įmonės valdyba turėtų veikti nepriklausomai, tačiau Susisiekimo ministerija tikisi, jog valdyba iš anksto informuos apie esminius Įmonės sprendimus. Esminiais sprendimais laikomi šie valdybos priimami sprendimai, tačiau valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su savininko interesais susijusius svarbius sprendimus:

- potencialūs valdybos narių interesų konfliktai;
- potencialūs teisiniai ginčiai;
- galimas Įmonės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimas;
- esminiai pokyčiai Įmonės veikloje;
- didesnio masto darbuotojų atleidimai;
- stambūs įsigijimai ar pardavimai;
- galima žala visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;

- spaudos pranešimai, kurie gali reikalauti Susisiekimo ministerijos atstovų komentarų;
 - bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija;
 - kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įmonės veiklos tęstinumui.
-