

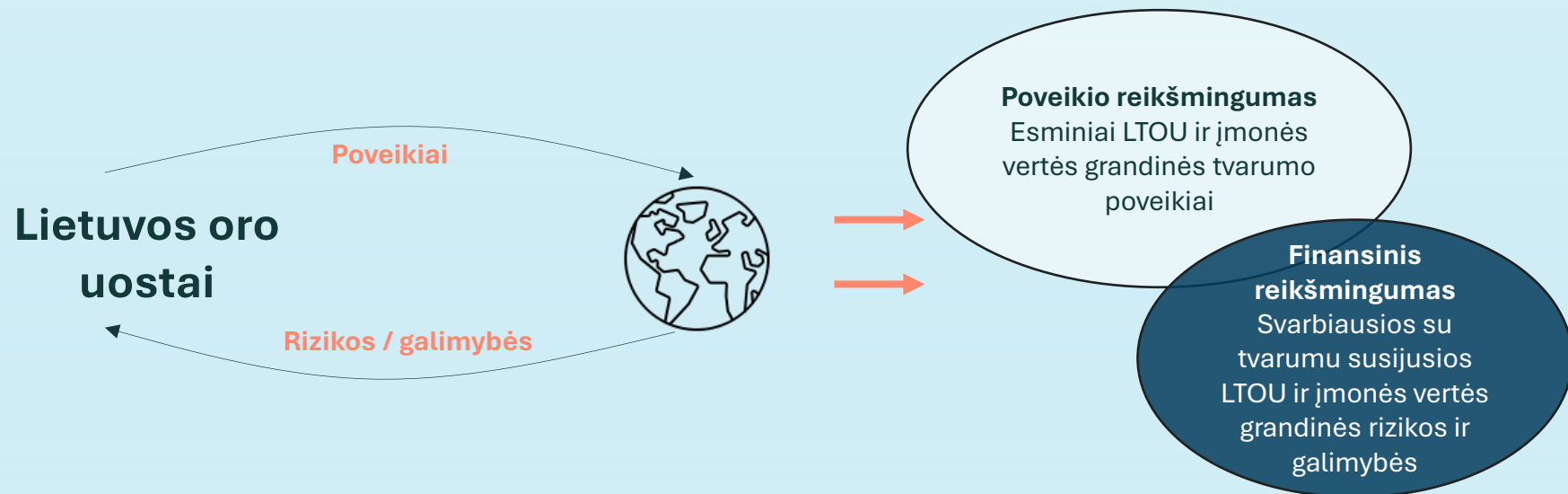
AB LIETUVOS ORO UOSTAI DVEJOPO REIKŠMINGUMO VERTINIMAS

 SUSTINERE

Rugsėjo 9, 2025

Reikšmingumo vertinimo buvo atliktas laikantis dvejo principų, nustatytų ES Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvos (BTAD). (1 pav.).

Poveikio, rizikų ir galimybių vertinimas buvo atliktas Lietuvos oro uostų (LTOU) projekto komandai bendradarbiaujant su išoriniais ekspertais UAB Sustinere. Vertinimas pagrįstas **Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS)** bei įgyvendinimo gairių dokumentais, parengtais EFRAG: IG 1 Reikšmingumo vertinimas ir IG 2 Vertės grandinė.



Dvejopo reikšmingumo vertinimas

Kas mus veikia?

Finansinis reikšmingumas (rizikos ir galimybės)

(ne)tvarumo poveikis įmonės finansams

LIETUVOS ORO UOSTAI
VNO KUN PLQ



(teigiamas arba neigiamas) įmonės poveikis planetai ir žmonėms



Poveikio reikšmingumas

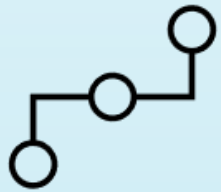
Koks yra mūsų sukeliamas poveikis?



Poveikio, rizikų ir galimybių vertinimas

DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMU SIEKIAMA IDENTIFIKUOTI

poveikius, rizikas ir galimybes kylančias iš:



Industrijos,
verslo
modelio ir
visų susijusių
veiklų



Poveikio
suinteresu
otiesiems



Vertės
grandinės
veiklų ir
santykių



Ilgalaikės
veiklos
vizijos

Dvejopo reikšmingumo vertinimo Reikšmė bendrovei

Nustatomos prioritetinės sritys:

Identifikuojamos svarbiausios poveikio, rizikų ir galimybių sritys – dabar ir ateityje.

Pamatas tolimesniems veiksams:

ASV tikslų formavimui ar atnaujinimui, politikų diegimui, strategijos įgyvendinimui, ataskaitos rašymui.

Skaidrumas:

pagrįsti rezultatai ir pamatuoti ateities tikslai. Mažesnė „greenwashing“ tikimybė.

Išmatuojama ir palyginama:

remiamasi ne nuomone ir įpročiais, o metodika ir kriterijais.

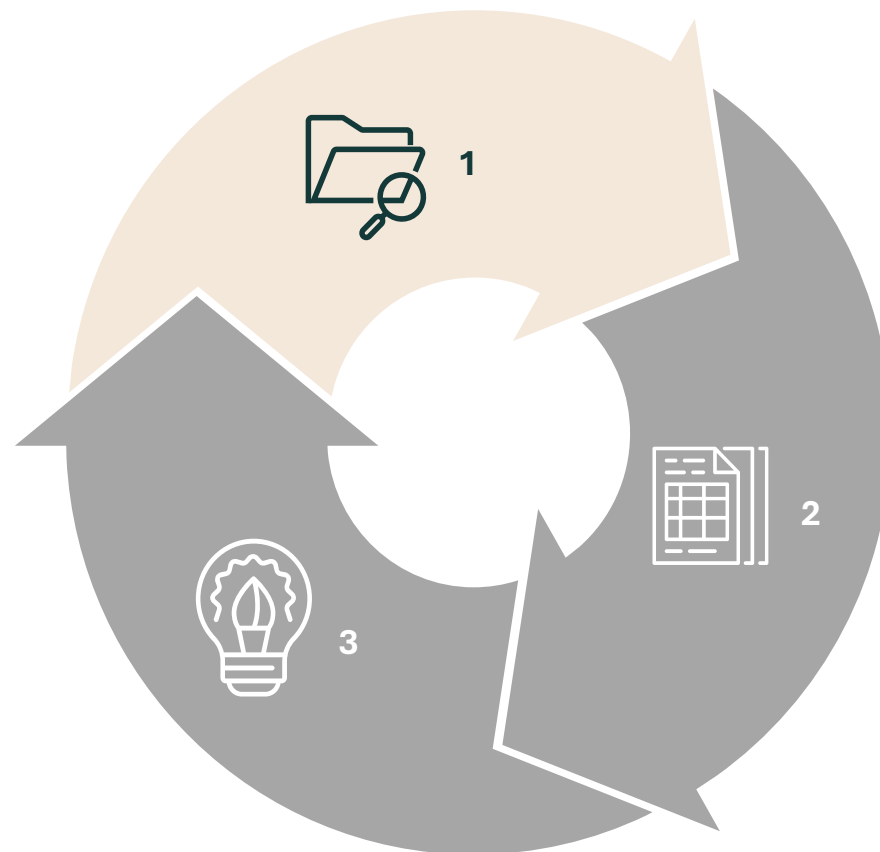


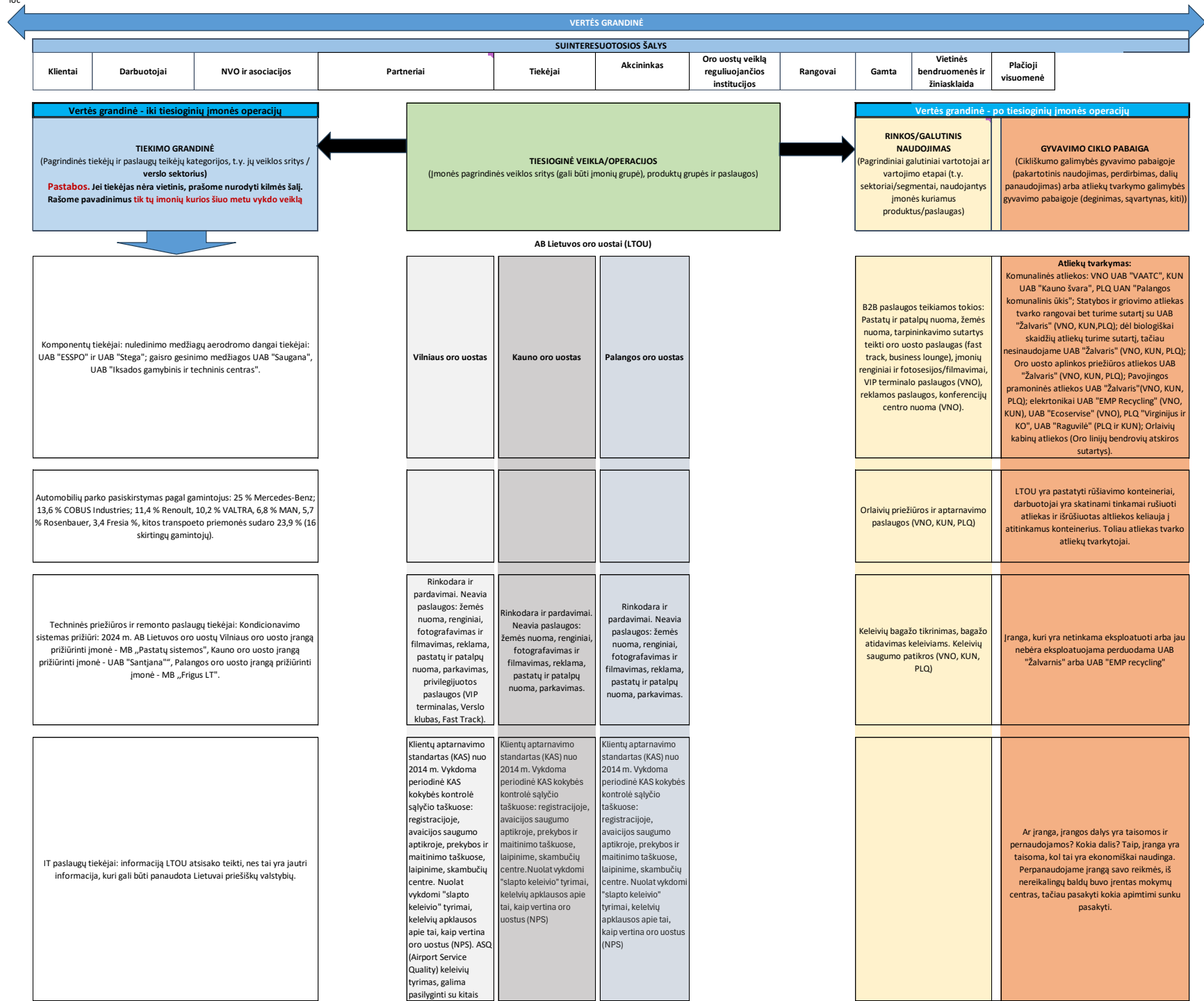
Vertinimo procesas

Dvejopo reikšmingumo vertinimas

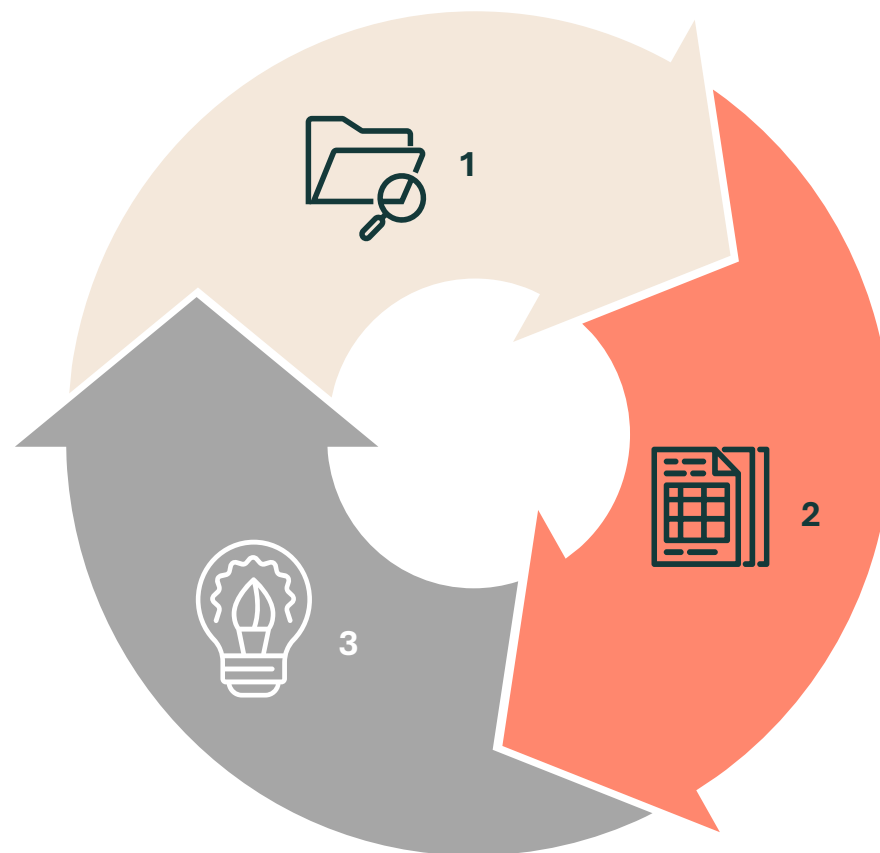
1. Konteksto analizė

- Įmonės veiklų analizė
- Verslo modelio analizė
- Verslo santykių ir priklausomybių analizė
- Viešų dokumentų analizė
- Vertės grandinės partnerių ir suinteresuotųjų subjektų supratimas





Dvejopo reikšmingumo vertinimas



2. Poveikio reikšmingumo vertinimas

Vertinamas veiklos poveikis:

- Suinteresuotiesiems (darbuotojai, klientai, bendruomenė) ir aplinkai
- Reikšmingų PRG nustatymas
- Suinteresuotųjų analizė

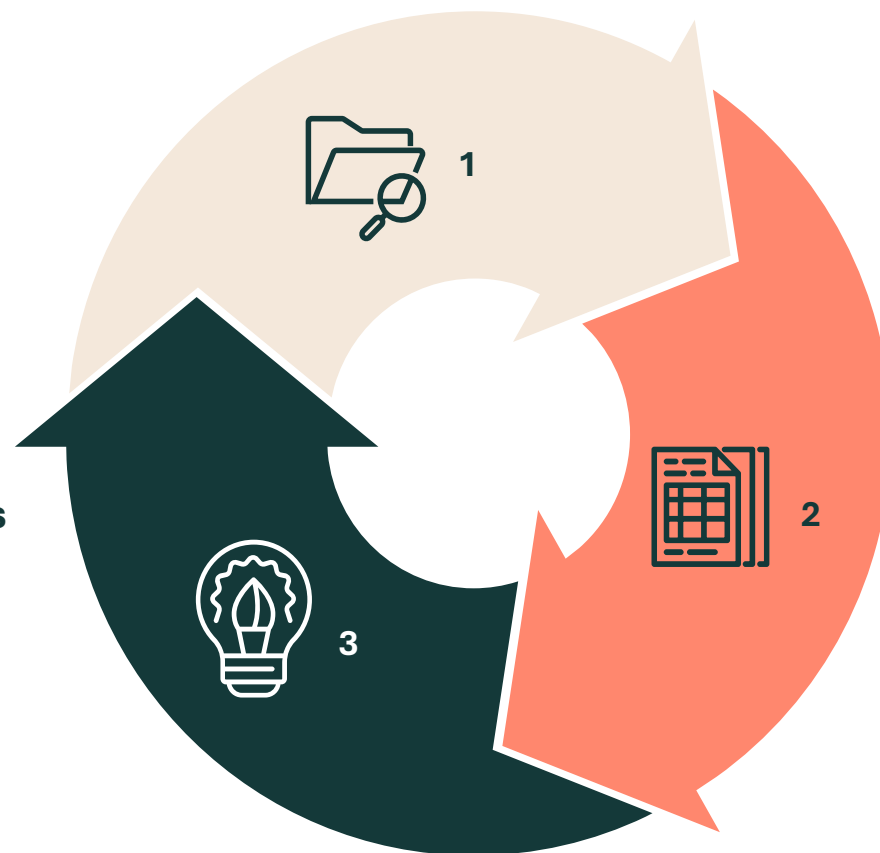
Aplinkosaugos vertinimas: analizuoti šaltiniai

Lietuvos oro uostų duomenys	SASB: Sustainability Accounting Standards Board	ENCORE: Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure	Mokslinė literatūra	Oficialios ES institucijų publikacijos
LTOU veiklos ataskaita 2025	Oro krovinių gabenimo ir logistikos sektoriaus analizė	Keleivių oro transporto subsektoriaus analizė	Wang, J., Zu, L., Zhang, S., Jiang, H., Ni, H., Wang, Y., ... & Ding, Y. (2024). Recent Advances and Implications for Aviation Emission Inventory Compilation Methods. Sustainability, 16(19), 8507.	EASA ataskaita apie tvarius aviacijos degalus
Lietuvos oro uostų Strateginis veiklos planas 2025-2028 metams	Oro linijų analizė	Krovinių oro transporto subsektoriaus analizė	Gu, Y., Wiedemann, M., Ryley, T., Johnson, M. E., & Evans, M. J. (2023). Hydrogen-powered aircraft at airports: a review of the infrastructure requirements and planning challenges. Sustainability, 15(21), 15539. ir kt.	EEA ataskaita apie Europos judumo sistemų tvarumą (energija) ir kt.

Sektoriaus vertinimas: palyginamoji analizė

Lietuvos oro uostų duomenys	Panašaus profilio įmonės	SASB: Sustainability Accounting Standards Board	ENCORE: Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure	Mokslinė literatūra	Oficialios ES institucijų publikacijos
LTOU veiklos ataskaita 2025	Finavia 2024 metų ataskaita	Oro krovinių gabenimo ir logistikos sektoriaus analizė	Keleivių oro transporto subsektoriaus analizė	Wang, J., Zu, L., Zhang, S., Jiang, H., Ni, H., Wang, Y., ... & Ding, Y. (2024). Recent Advances and Implications for Aviation Emission Inventory Compilation Methods. Sustainability, 16(19), 8507.	EASA ataskaita apie tvarius aviacijos degalus
Lietuvos oro uostų Strateginis veiklos planas 2025-2028 metams	Schiphol 2024 metų ataskaita	Oro linijų analizė	Krovinių oro transporto subsektoriaus analizė	Gu, Y., Wiedemann, M., Ryley, T., Johnson, M. E., & Evans, M. J. (2023). Hydrogen-powered aircraft at airports: a review of the infrastructure requirements and planning challenges. Sustainability, 15(21), 15539. ir kt.	EEA ataskaita apie Europos judumo sistemų tvarumą (energija) ir kt.
	Fraport 2024 metų ataskaita				

Dvejopo reikšmingumo vertinimas



3. Finansinio reikšmingumo vertinimas

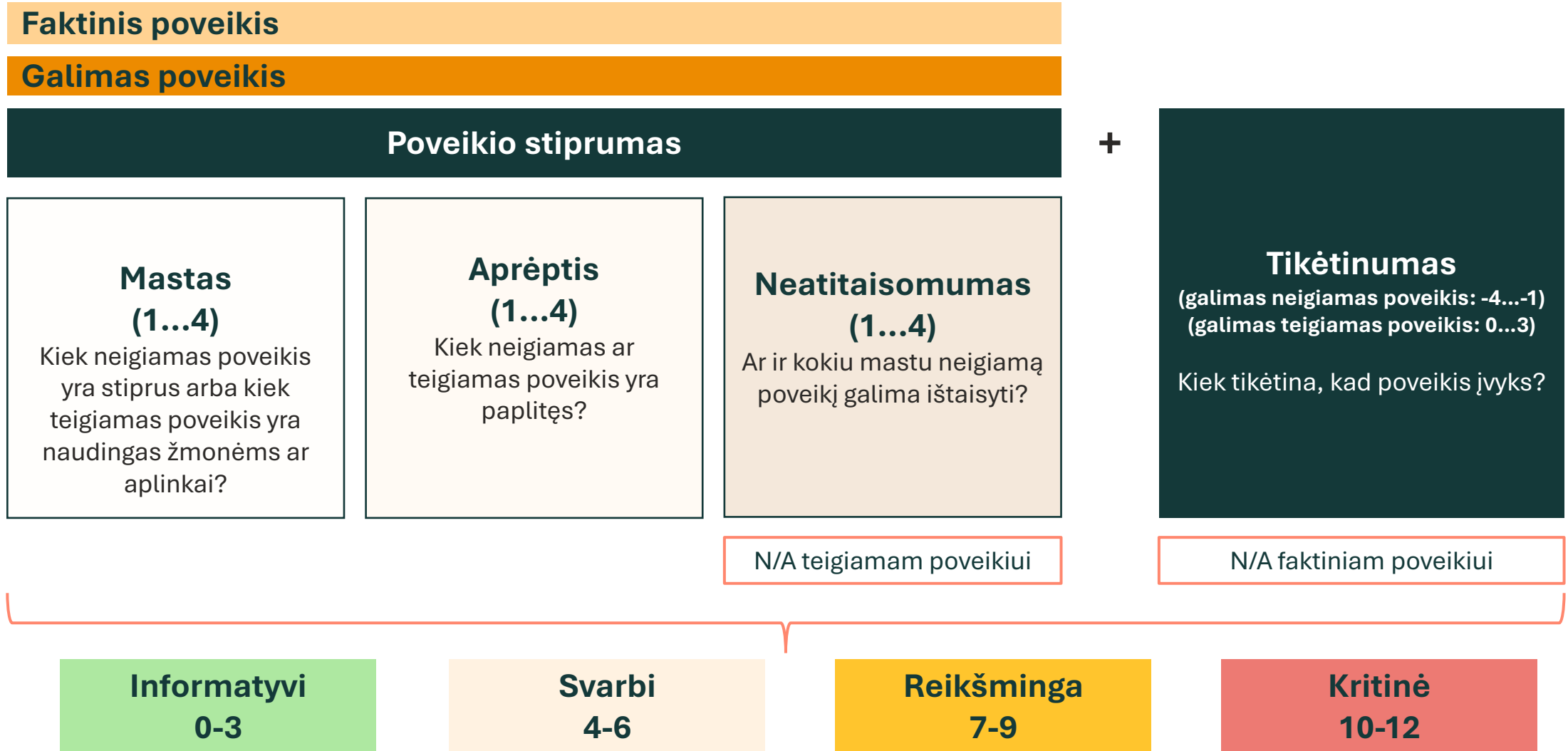
Vertinamos rizikos ir galimybės:

- Finansiniams rezultatams
- Įmonės vertei
- Finansų srautams
- Prieigai prie kapitalo
- Kapitalo kaštams



Poveikio reikšmingumas

Poveikio reikšmingumo vertinimo metodologija



Kritinės poveikio sritys



Aplinkosauga

Klimato kaita

Klimato kaitos
švelninimas

Energetika



Socialinė atsakomybė

Sava darbo jėga

Sveikata ir sauga

Paveikiamos
bendruomenės

Su žeme susijęs
poveikis



Valdysena

Nėra



Įmonei specifinės
temos

Saugumas

(+) teigiamas poveikis

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė

Aplinkosauga



Klimato kaita

E1: Klimato kaitos švelninimas

Aviacija sudaro maždaug 2% pasaulinių šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų.

Lietuvos oro uostai aptarnauja tiek Europos Sąjungos vidaus, tiek tarptautinius skrydžius. Atsižvelgiant į ES klimato neutralumo tikslus bei aviacijos įtraukimą į ES apyvartinių taršos leidimų sistemą (EU ETS), šiam sektoriui keliami vis griežtesni reikalavimai mažinti išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį.

E1: Energetika

Aviacija yra energiška ir itin intensyvus sektorius, beveik visiškai priklausantis nuo iškastinio kuro: tvarus aviacinis kuras 2024 m. sudarė vos apie 0,5% viso sunaudojamo kuro.

Ši priklausomybė nuo iškastinio kuro daro aviacijos sektorių labai jautrų tiek klimato kaitos, tiek energetinio saugumo kontekste.

Aplinkosauga



Klimato kaita

E1: Klimato kaitos švelninimas

E1: Energetika

Tarša

E2: Oro tarša

E2: Mikroplastikas

E2: Dirvožemio tarša

E2: Gyvų organizmų ir maisto išteklių tarša

E2: Vandens tarša

Vandens ir jūrų resursai

E3: Vandens ėmimas

Bioįvairovė ir ekosistemos

E4: Rūšies populiacijos dydis

E4: Invazinės svetimos rūšys

Žiedinė ekonomika

E5: Atliekos

(+) – teigiamas poveikis

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė

Socialinė atsakomybė



S1: Sava darbo jėga

Sveikata ir sauga

Oro uostai priskiriami II grupės ekonominės veiklos rūšiai. Nors laikomasi visų saugumo reikalavimų, išlieka didelė rizika sveikatai dėl veiklos specifikos

Neigiamas poveikis darbuotojų sveikatai dėl specifinių darbo sąlygų, pvz sąlyčio su itin smulkiomis dalelėmis (UFP), pavojingomis medžiagomis bei orlaivių ir variklių išmetamosiomis dujomis. Galimas stiprus neigiamas poveikis, t.y. sužalojimai ar mirtini incidentai.

S4: Paveikiamos bendruomenės

Su žeme susijęs poveikis

Aplinkinės bendruomenės neišvengiamai patiria neigiamą poveikį dėl triukšmo, oro ir žemės užterštumo. Taip pat gyvenamoji padėtis daro įtaką nekilnojamojo turto vertei.

Dėl veiklos specifikos poveikį sunku ištaisyti, tačiau imamasi priemonių jam sušvelninti. Bendruomenių įtraukimui, proaktyviai komunikacijai ir gerovės užtikrinimui galėtų būti skiriama daugiau dėmesio.

Socialinė atsakomybė



Įmonei specifinės temos



Saugumas



Galimos grėsmės dėl aviacinio ir IT saugumo poveikis klientams, partneriams, visuomenei.

Didelės papildomos investicijos ir reputacinė žala įmonei incidento atveju.

Valdysena



Verslo etika

(+) Įmonės kultūra

Politinis angažavimasis ir lobistinė veikla

(+) Santykių su tiekėjais valdymas įskaitant mokėjimo praktiką

Korupcija ir kyšininkavimas

Įmonei specifinės temos



Įmonei specifinės temos

Saugumas

Triukšmo tarša

Šviesos tarša

(+) – teigiamas poveikis

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė



Finansinis reikšmingumas

Finansinio reikšmingumo vertinimas

Tvarumo klausimas yra reikšmingas finansiniu požiūriu, jei jis sukelia rizikas ar galimybes, galinčias turėti reikšmingą poveikį:

- Įmonės veiklos pokyčiams,
- Finansinei būklei,
- Finansiniams veiklos rezultatams,
- Pinigų srautams,
- Galimybei gauti finansavimą,
- Kapitalo kainai.

**Finansinių rizikų /
galimybių tikėtinas**

x

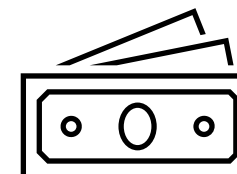
**Finansinių rizikų /
galimybių dydis**

=

Finansinis poveikis

*kiek tikėtina, kad
finansinė rizika /
galimybė įvyks?*

*koks yra finansinis
rizikos / galimybės
poveikis, kai ji
realizuojasi?*



Finansinio reikšmingumo vertinimo metodologija

Nustatant finansinio reikšmingumo įvertį turi būti atsižvelgiama į du parametrus:

- **Finansinio poveikio dydis** – numatomas rizikos ar galimybės finansinis poveikis įmonei.
- **Finansinio poveikio tikėtinumumas** – rizikos ar galimybės materializavimosi tikėtinumumo įvertis.

Finansinio reikšmingumo kategorijų nustatymo metodas:

Finansinis reikšmingumas = tikimybė * dydis		Dydis – kokią finansinę įtaką rizika ar galimybė daro įmonei				
		1 - labai mažas	2 - mažas	3 - vidutinis	4 - didelis	5 - labai didelis
Tikimybė	5 - labai didelė	5	10	15	20	25
	4 - didelė	4	8	12	16	20
	3 - vidutinė	3	6	9	12	15
	2 - maža	2	4	6	8	10
	1 - labai maža	1	2	3	4	5

Finansinio reikšmingumo sritys



Aplinkosauga

E1: Prisitaikymas prie klimato kaitos

E1: Klimato kaitos švelninimas

E1: Energetika

E2: Vandens tarša

E2: Oro tarša

E2: Dirvožemio tarša

E2: Mikroplastikas

E4: Invazinės svetimos rūšys

E5: (+) Atliekos



Socialinė atsakomybė

S1: Darbo laikas

S1: Deramas darbo užmokestis

S1: (+) Socialinis dialogas

S1: Sveikata ir sauga

S1: Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonės

S1: (+) Įvairovė

S1: Privatumas

S2: Darbo sąlygos

S3: Su žeme susijęs poveikis

S3: Su saugumu susijęs poveikis

S4: Sveikata ir sauga

S4: (+) Prieiga prie paslaugų

S4: Privatumas

S4: (+-) Atsakinga rinkodara



Valdysena

G1: Politinis angažavimas ir lobistinė veikla



Įmonei specifinės
temos

Triukšmo tarša

Šviesos tarša

Saugumas

Kritinės infrastruktūros
atsparumas

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė



Rezultatai

- Aplinkosauga
- Socialinė atsakomybė
- Valdysena
- Įmonei specifinės temos

- F Faktinis poveikis
- G Galimas poveikis
- + Teigiamas poveikis
- Neigiamas poveikis

Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica



POVEIKIO REIKŠMINGUMAS

NEREIKŠMINGUMAS	KRITINĖ			<ul style="list-style-type: none"> ● Klimato kaita: (F/+/-) Klimato kaitos švelninimas ● Įmonei specifinė tema: (G/-) Kritinės infrastruktūros atsparumas ● Klimato kaita: Energetika ● Sava darbo jėga: (G/-) Sveikata ir sauga ● Įmonei specifinė tema: (G/-) Saugumas
	REIŠKŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> ● Sava darbo jėga: Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra; (F/+); Mokymas ir įgūdžių ugdymas; Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; (F/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą, (G/-), Asociacijų laisvė ir Kolektyvinės derybos; ● Paveikiamos bendruomenės: (F/-) Vanduo ir sanitarija 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: (F/-) Oro tarša ● Žiedinė ekonomika: (F/-) Atliekos 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sava darbo jėga: (; (G/-) Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonės; ● Klimato kaita: (F/-) Pristatymas prie klimato kaitos ● Sava darbo jėga: (F/-) Darbo laikas; Deramas darbo užmokestis; (F/+/-) Socialinis dialogas; Įvairovė ● Paveikiamos bendruomenės: (F/-) Su žeme susijęs poveikis; su saugumu susijęs poveikis ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai (G/-) Sveikata ir sauga ● Įmonei specifinė tema: Triukšmo tarša ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai (F/-) Prieiga prie produktų ir paslaugų;
	SVARBI	<ul style="list-style-type: none"> ● Vandens ištekliai ● Biologinė įvairovė ir ekosistemos: (F/-) Žemės naudojimo pokyčiai, gėlo vandens naudojimo pokyčiai ir jūrų naudojimo pokyčiai; (F/-) Rūšies populiacijos dydis ● Sava darbo jėga: (F/-) Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai: (G/-) Privatumas; Galimybė gauti (kokybišką) informaciją; Nediskriminavimas; Privatumas 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: (F/-) Mikroplastikas ● Biologinė įvairovė ir ekosistemos: (F/-) Invazinės rūšys ● Vertės grandinės darbuotojai: (G/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą; Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; Įvairovė; Kovos su smurtu ir priekabiavimu darbo vietoje priemonės ● Verslo etika: (G/-) Įmonės kultūra; Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką; Korupcija ir kyšininkavimas; Politinis angažavimasis ir lobistinė veikla 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sava darbo jėga: (G/-) Privatumas ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai (F/-) Rinkodara, ● Vertės grandinės darbuotojai: (G/-) Darbo sąlygos
	INFORMATYVI	<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: Šviesos tarša; Gyvų organizmų ir maisto išteklių tarša 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: (G/-) Dirvožemio tarša 	<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: (G/-) Vandens tarša
	NEREIKŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> ● Likusios nereikšmingos temos (žr. priede A) 		

FINANSINIS REIŠKŠMINGUMAS

● Aplinkosauga	F Faktinis poveikis
● Socialinė atsakomybė	G Galimas poveikis
● Valdysena	+ Teigiamas poveikis
● Įmonei specifinės temos	- Neigiamas poveikis

Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica – siūlomas reikšmingumo rėžis



POVEIKIO REIŠMINGUMAS

NEREIKŠMINGA	KRITINĖ				<ul style="list-style-type: none"> ● Klimato kaita: (F/+/-) Klimato kaitos švelninimas; ● Įmonei specifinė tema: (G/-) Kritinės infrastruktūros atsparumas 	<ul style="list-style-type: none"> ● Klimato kaita: Energetika ● Sava darbo jėga: (G/-) Sveikata ir sauga ● Įmonei specifinė tema: (G/-) Saugumas
	REIŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> ● Sava darbo jėga: Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą; (F/+); Mokymas ir įgūdžių ugdymas; Neįgaliųjų užimtumas ir įtrauktis; (F/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą, (G/-), Asociacijų laisvė ir Kolektyvinės derybos; 	<ul style="list-style-type: none"> ● Sava darbo jėga: (; (G/-) Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonė; 		<ul style="list-style-type: none"> ● Klimato kaita: (F/-) Prisitaikymas prie klimato kaitos ● Tarša: (F/-) Triukšmo tarša ● Sava darbo jėga: (F/-) Darbo laikas; Deramas darbo užmokestis; (F/+/-) Socialinis dialogas; Įvairovė ● Paveikiamos bendruomenės: (F/-) Su žeme susijęs poveikis; su saugumu susijęs poveikis ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai (G/-) Sveikata ir sauga 	<ul style="list-style-type: none"> ● Vartotojai ir galutiniai naudotojai (F/-) Prieiga prie produktų ir paslaugų;
	SVARBI	<ul style="list-style-type: none"> ● Verslo etika: (G/-) Įmonės kultūra; Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką; Korupcija ir kyšininkavimas; 				<ul style="list-style-type: none"> ● Tarša: (G/-) Vandens tarša
	INFORMATYVI					
	NEREIKŠMINGA					
		INFORMATYVI	SVARBI	REIŠMINGA	KRITINĖ	

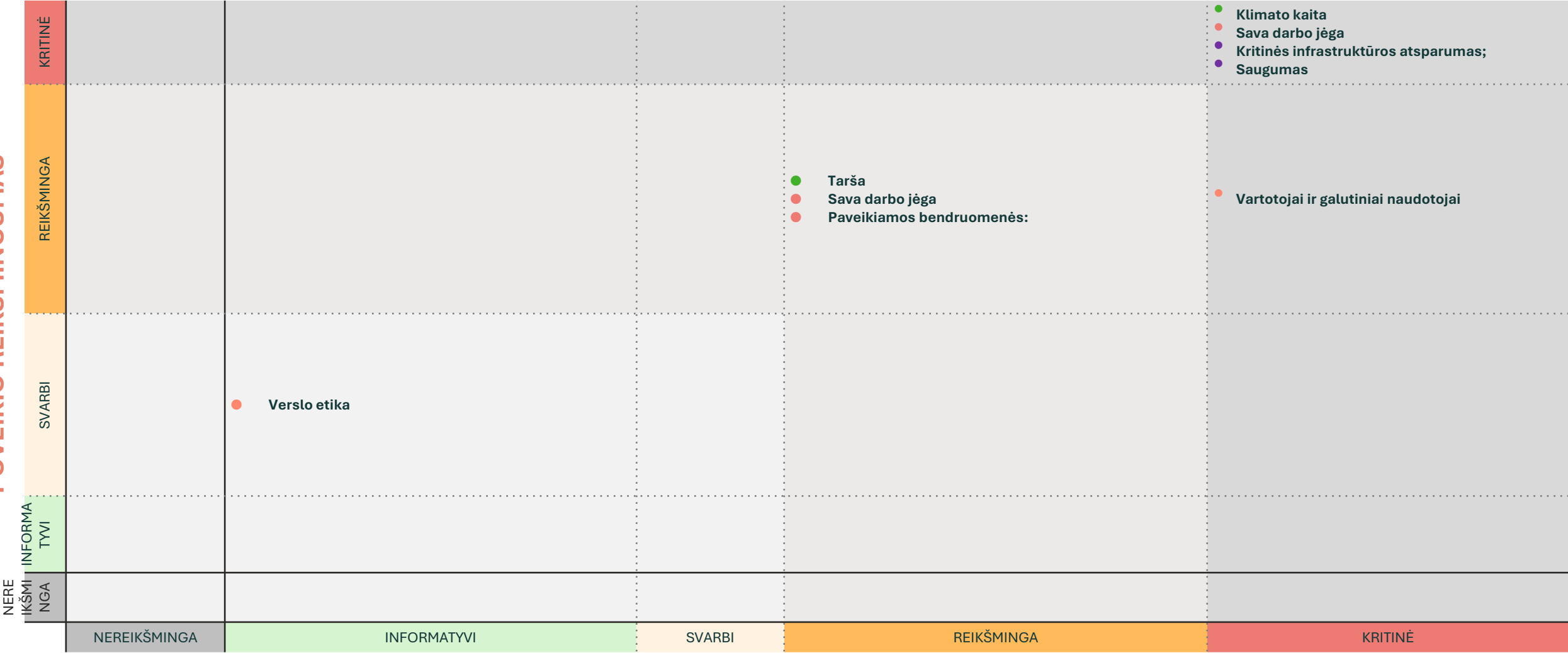
FINANSINIS REIŠMINGUMAS

● Aplinkosauga	F Faktinis poveikis
● Socialinė atsakomybė	G Galimas poveikis
● Valdysena	+ Teigiamas poveikis
● Įmonei specifinės temos	- Neigiamas poveikis

Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica – siūlomas reikšmingumo režis



POVEIKIO REIŠMINGUMAS



FINANSINIS REIŠMINGUMAS

Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica – Atskleidžiamos temos pagal reikšmingumo režį

1. **E1: Klimato kaita**
2. **E2: Tarša**
 - Triukšmo tarša
 - Vandens tarša
3. **S1: Sava darbo jėga:**
 - Sveikata ir sauga;
 - Darbo laikas;
 - Deramas darbo užmokestis;
 - Socialinis dialogas;
 - Įvairovė
4. **S3: Paveikiamos bendruomenės:**
 - Su žeme susijęs poveikis;
 - Su saugumu susijęs poveikis
5. **S4: Vartotojai ir galutiniai naudotojai**
 - Prieiga prie produktų ir paslaugų;
 - Sveikata ir sauga
6. **G1: Verslo etika**
7. **Saugumas**
8. **Kritinės infrastruktūros atsparumas;**

Sektoriaus vertinimas: palyginamoji analizė

	Finavia	Schiphol	Fraport	Rīgas lidosta	LTOU
E1 Klimato kaita	X	X	X	X	X
E2 Tarša	X	X	X		X
E3 Vandens ir jūrų ištekliai					
E4 Biologinė įvairovė ir ekosistemos	X	X			
E5 Žiedinė ekonomika	X	X		X	
S1 Sava darbo jėga	X	X	X	X	X
S2 Vertės grandinės darbuotojai	X	X			
S3 Paveikiamos bendruomenės			X		X
S4 Vartotojai ir galutiniai naudotojai	X	X		X	X
G1 Varslo etika		X	X		X
Įmonei specifinė tema					X

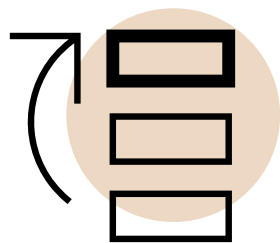
Tolimesni veiksmai



Sustinere

DRV dokumentų finalizavimas

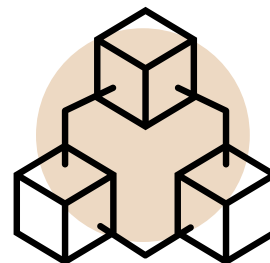
- Paruošiami galutiniai dvejojo reikšmingumo vertinimo dokumentai (metodologija, vertinimo failai ir papildoma informacija) ir perduodama įmonei.



LTOU

Reikšmingų temų nustatymo režiai (slenksčiai)

- Lietuvos oro uostų komanda nustato reikšmingų temų režius.
- Pristatymas ir pasitvirtinimas vadovų taryboje.



LTOU

Rezultatų integravimas

- Remiantis nustatytais prioritetinėmis sritimis atliekama jų analizė.
- Papildoma (kuriama) strategija ESG aspektų valdymui, nustatomi tikslai ir (jeigu aktualu), koreguojamos politikos.



LTOU

Ataskaita

- Reikšmingų temų režis padeda susidėlioti pagrindines temas, kurios bus atskleistos FY 2025 ataskaitoje.
- Pradėti rinkti susijusius duomenis.



Ačiū už dāmesj

