

# AB LIETUVOS ORO UOSTAI DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMAS

Pristatyta LTOU direktoratui

---

Spalis 11, 2025

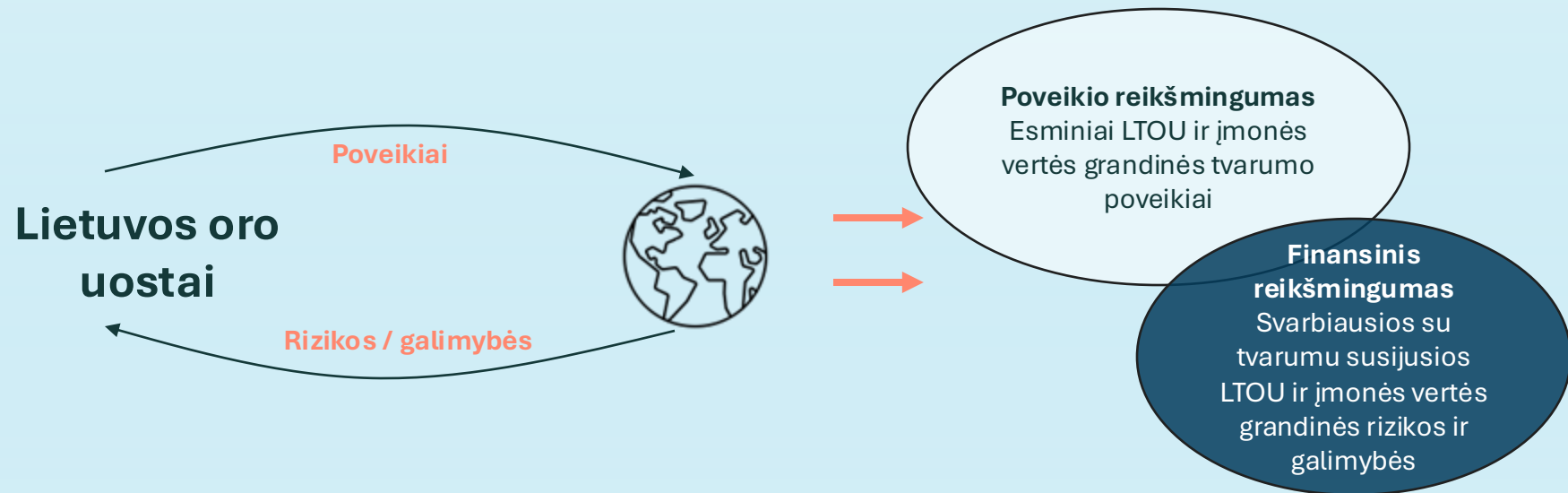


# Metodologija

Reikšmingumo vertinimo buvo atliktas laikantis **dvejopo reikšmingumo principų, nustatytų ES Bendrovių tvarumo atskaitomybės direktyvos (BTAD)**. (1 pav.).

**Poveikio, rizikų ir galimybių vertinimas** buvo atliktas AB Lietuvos oro uostų (LTOU) projekto komandai bendradarbiaujant su išorės ekspertais UAB Sustinere.

Vertinimas pagrįstas **Europos tvarumo atskaitomybės standartais (ETAS)** bei įgyvendinimo gairių dokumentais, parengtais EFRAG: IG 1 Reikšmingumo vertinimas ir IG 2 Vertės grandinė.



# DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMAS

*Kas mus veikia?*

**Finansinis reikšmingumas (rizikos ir galimybės)**

(ne)tvarumo poveikis įmonės finansams

LIETUVOS ORO UOSTAI  
VNO KUN PLQ



(teigiamas arba neigiamas) įmonės poveikis planetai ir žmonėms



**Poveikio reikšmingumas**

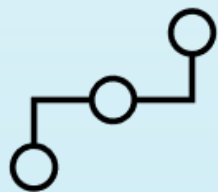
*Koks yra mūsų sukeltas poveikis?*



Poveikio, rizikų ir galimybių vertinimas

# DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMU SIEKIAMA IDENTIFIKUOTI

**poveikius, rizikas ir galimybes kylančias iš:**



Industrijos,  
verslo  
modelio ir  
visų susijusių  
veiklų



Poveikio  
suinteresu  
otiesiems



Vertės  
grandinės  
veiklų ir  
santykių



Ilgalaikės  
veiklos  
vizijos

**Nustatomos prioritinės sritys:**

Identifikuojamos svarbiausios poveikio, rizikų ir galimybių sritys – dabar ir ateityje.



**Pamatas tolimesniems veiksams:**

ASV tikslų formavimui ar atnaujinimui, politikų diegimui, strategijos įgyvendinimui, ataskaitos rašymui.



**Skaidrumas:**

pagrįsti rezultatai ir pamatuoti ateities tikslai. Mažesnė „greenwashing“ tikimybė.



**Išmatuojama ir palyginama:**

remiamasi ne nuomone ir įpročiais, o metodika ir kriterijais.

**DVEJOPO  
REIŠMINGUMO  
VERTINIMO  
REIŠMĖ**

# DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMO PROCESAS

1

## **Konteksto analizė:**

*LTOU veiklų, verslo modelio, verslo santykių, dokumentų, vertės grandinės partnerių ir suinteresuotųjų subjektų analizė*

2

## **Poveikio reikšmingumas:**

*LTOU veiklos poveikis suinteresuotiesiems ir aplinkai, reikšmingų PRG nustatymas*

3

## **Finansinio reikšmingumas:**

*Vertinamos rizikos ir galimybės  
LTOU finansiniams rezultatams, kuriamai vertei, finansų srautams, kapitalo kaštams*

# POVEIKIO REIŠMINGUMO VERTINIMO METODOLOGIJA

Faktinis poveikis

Galimas poveikis

Poveikio stiprumas

+

**Mastas**  
**(1...4)**

Kiek neigiamas poveikis yra stiprus arba kiek teigiamas poveikis yra naudingas žmonėms ar aplinkai?

**Aprėptis**  
**(1...4)**

Kiek neigiamas ar teigiamas poveikis yra paplitęs?

**Neatitaisomumas**  
**(1...4)**

Ar ir koku mastu neigiamą poveikį galima ištaisyti?

N/A teigiamam poveikiui

**Tikėtinas**

(galimas neigiamas poveikis: -4...-1)  
(galimas teigiamas poveikis: 0...3)

Kiek tikėtina, kad poveikis įvyks?

N/A faktiniam poveikiui

**Informatyvi**  
**0-3**

**Svarbi**  
**4-6**

**Reikšminga**  
**7-9**

**Kritinė**  
**10-12**

# LTOU kritinės poveikio sritys



Aplinkosauga

Klimato kaita

Klimato kaitos  
švelninimas

Energetika



Socialinė atsakomybė

Sava darbo jėga

Sveikata ir sauga

Paveikiamos  
bendruomenės

Su žeme susijęs  
poveikis



Valdysena

Nėra



Įmonei specifinės  
temos

Saugumas

(+) teigiamas poveikis

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė 8

# LTOU aplinkosauga



## Klimato kaita

### E1: Klimato kaitos švelninimas

**Aviacija sudaro maždaug 2% pasaulinių šiltnamio efektą sukeliančių dujų (ŠESD) emisijų.**

LTOU aptarnauja tiek ES vidaus, tiek tarptautinius skrydžius. Atsižvelgiant į ES klimato neutralumo tikslus bei aviacijos įtraukimą į ES apyvartinių taršos leidimų sistemą (EU ETS), šiam sektoriui keliami vis griežtesni reikalavimai mažinti išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kieki.

### E1: Energetika

**Aviacija yra energiška ir itin intensyvus sektorius, beveik visiškai priklausantis nuo iškastinio kuro: tvarus aviacinis kuras 2024 m. sudarė vos apie 0,5% viso sunaudojamo kuro.**

Ši priklausomybė nuo iškastinio kuro daro aviacijos sektorių labai jautrų tiek klimato kaitos, tiek energetinio saugumo kontekste.

# LTOU aplinkos apsauga



Klimato kaita

E1: Klimato kaitos švelninimas

E1: Energetika

Tarša

E2: Oro tarša

E2: Mikroplastikas

E2: Dirvožemio tarša

E2: Gyvų organizmų ir maisto išteklių tarša

E2: Vandens tarša

Vandens ir jūrų  
resursai

E3: Vandens ėmimas

Bioįvairovė ir  
ekosistemos

E4: Rūšies populiacijos dydis

E4: Invazinės svetimos rūšys

Žiedinė ekonomika

E5: Atliekos

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė

# LTOU socialinė atsakomybė



**S1: Sava darbo jėga**

**Sveikata ir sauga**

**Oro uostai priskiriami II grupės ekonominės veiklos rūšiai. Nors laikomasi visų saugumo reikalavimų, išlieka didelė rizika sveikatai dėl veiklos specifikos**

Neigiamas poveikis darbuotojų sveikatai dėl specifinių darbo sąlygų, pvz sąlyčio su itin smulkiomis dalelėmis (UFP), pavojingomis medžiagomis bei orlaivių ir variklių išmetamosiomis dujomis. Galimas stiprus neigiamas poveikis, t.y. sužalojimai ar mirtini incidentai.

**S4: Paveikiamos bendruomenės**

**Su žeme susijęs poveikis**

**Aplinkinės bendruomenės neišvengiamai patiria neigiamą poveikį dėl triukšmo, oro ir žemės užterštumo. Taip pat gyvenamoji padėtis daro įtaką nekilnojamojo turto vertei.**

Dėl veiklos specifikos poveikį sunku ištaisyti, tačiau imamasi priemonių jam sušvelninti. Bendruomenių įtraukimui, proaktyviai komunikacijai ir gerovės užtikrinimui galėtų būti skiriama daugiau dėmesio.

# LTOU socialinė atsakomybė



## LTOU specifinės temos



**Saugumas**



**Galimos grėsmės dėl aviacinio ir IT saugumo poveikis klientams, partneriams, visuomenei.**

**Didelės papildomos investicijos ir reputacinė žala įmonei incidento atveju.**

## LTOU valdysena



### Verslo etika

(+) Įmonės kultūra

Politinis angažavimasis ir lobistinė veikla

(+) Santykių su tiekėjais valdymas įskaitant mokėjimo praktiką

Korupcija ir kyšininkavimas

## LTOU specifinės temos



### Įmonei specifinės temos

Saugumas

Triukšmo tarša

Šviesos tarša

(+) – teigiamas poveikis

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė

# FINANSINIO REIŠMINGUMO VERTINIMAS

Tvarumo klausimas yra reikšmingas finansiniu požiūriu, jei jis sukelia rizikas ar galimybes, galinčias turėti reikšmingą poveikį:

- **Subjekto veiklos pokyčiams**
- **Finansinei būklei**
- **Finansiniams veiklos rezultatams**
- **Pinigų srautams**
- **Galimybei gauti finansavimą**
- **Kapitalo kainai**

**Finansinių rizikų /  
galimybių  
tikėtumas**

kiek tikėtina,  
kad finansinė  
rizika,  
galimybė,  
įvyks?

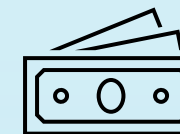


**Finansinių rizikų /  
galimybių dydis**

koks yra  
finansinis  
rizikos,  
galimybės,  
poveikis, kai ji  
realizuojasi?



**Finansinis  
poveikis**



## NUSTATANT FINANSINIO REIŠMINGUMO ĮVERTĮ ATSIŽVELGIAMA Į:

- **Finansinio poveikio dydis** – numatomas rizikos ar galimybės finansinis poveikis įmonei
- **Finansinio poveikio tikėtinumumas** – rizikos ar galimybės materializavimosi tikėtinumumo įvertis

### Finansinio reikšmingumo kategorijų nustatymo metodas:

Finansinis reikšmingumas = tikimybė * dydis		Dydis – kokią finansinę įtaką rizika ar galimybė daro įmonei				
		1 - labai mažas	2 - mažas	3 - vidutini s	4 - didelis	5 - labai didelis
Tikimybė	5 - labai didelė	5	10	15	20	25
	4 - didelė	4	8	12	16	20
	3 - vidutinė	3	6	9	12	15
	2 - maža	2	4	6	8	10
	1 - labai maža	1	2	3	4	5

# LTOU finansinio reikšmingumo sritys



## Aplinkosauga

E1: Prisitaikymas prie klimato kaitos

E1: Klimato kaitos švelninimas

E1: Energetika

E2: Vandens tarša

E2: Oro tarša

E2: Dirvožemio tarša

E2: Mikroplastikas

E4: Invazinės svetimos rūšys

E5: (+) Atliekos



## Socialinė atsakomybė

S1: Darbo laikas

S1: Deramas darbo užmokestis

S1: (+) Socialinis dialogas

S1: Sveikata ir sauga

S1: Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonės

S1: (+) Įvairovė

S1: Privatumas

S2: Darbo sąlygos

S3: Su žeme susijęs poveikis

S3: Su saugumu susijęs poveikis

S4: Sveikata ir sauga

S4: (+) Prieiga prie paslaugų

S4: Privatumas

S4: (+-) Atsakinga rinkodara



## Valdysena

G1: Politinis angažavimas ir lobistinė veikla



Įmonei specifinės  
temos

Triukšmo tarša

Šviesos tarša

Saugumas

Kritinės infrastruktūros  
atsparumas

Informatyvi

Svarbi

Reikšminga

Kritinė

● Aplinkosauga	F Faktinis poveikis
● Socialinė atsakomybė	G Galimas poveikis
● Valdysena	+ Teigiamas poveikis
● Įmonei specifinės temos	- Neigiamas poveikis

# Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica

POVEIKIO REIŠMINGUMAS

NEREIKŠMINGUMAS	KRITINĖ			<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> (F/+/-) Klimato kaitos švelninimas</li> <li>● <b>Įmonei specifinė tema:</b> (G/-) Kritinės infrastruktūros atsparumas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> Energetika</li> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (G/-) Sveikata ir sauga</li> <li>● <b>Įmonei specifinė tema:</b> (G/-) Saugumas</li> </ul>
	REIŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyra; (F/+); Mokymas ir įgūdžių ugdymas; Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; (F/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą, (G/-), Asociacijų laisvė ir Kolektyvinės derybos;</li> <li>● <b>Paveikiamos bendruomenės:</b> (F/-) Vanduo ir sanitarija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> (F/-) Oro tarša</li> <li>● <b>Žiedinė ekonomika:</b> (F/-) Atliekos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (G/-) Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonės;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> (F/-) Pritaikymas prie klimato kaitos</li> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (F/-) Darbo laikas; Deramas darbo užmokestis; (F/+/-) Socialinis dialogas; Įvairovė</li> <li>● <b>Paveikiamos bendruomenės:</b> (F/-) Su žeme susijęs poveikis; su saugumu susijęs poveikis</li> <li>● <b>Vartotojai ir galutiniai naudotojai</b> (G/-) Sveikata ir sauga</li> <li>● <b>Įmonei specifinė tema:</b> Triukšmo tarša</li> </ul>
	SVARBI	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Vandens ištekliai</b></li> <li>● <b>Biologinė įvairovė ir ekosistemos:</b> (F/-) Žemės naudojimo pokyčiai, gėlo vandens naudojimo pokyčiai ir jūrų naudojimo pokyčiai; (F/-) Rūšies populiacijos dydis</li> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (F/-) Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis;</li> <li>● <b>Vartotojai ir galutiniai naudotojai:</b> (G/-) Privatumas; Galimybė gauti (kokybišką) informaciją; Nediskriminavimas; Privatumas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> (F/-) Mikroplastikas</li> <li>● <b>Biologinė įvairovė ir ekosistemos:</b> (F/-) Invazinės rūšys</li> <li>● <b>Vertės grandinės darbuotojai:</b> (G/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą; Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; Įvairovė; Kovos su smurtu ir priekabiavimu darbo vietoje priemonės</li> <li>● <b>Verslo etika:</b> (G/-) Įmonės kultūra; Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką; Korupcija ir kyšininkavimas; Politinis angažavimas ir lobistinė veikla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (G/-) Privatumas</li> <li>● <b>Vartotojai ir galutiniai naudotojai</b> (F/-) Rinkodara,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Vertės grandinės darbuotojai:</b> (G/-) Darbo sąlygos</li> </ul>
	INFORMATYVI	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> Šviesos tarša; Gyvų organizmų ir maisto išteklių tarša</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> (G/-) Dirvožemio tarša</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> (G/-) Vandens tarša</li> </ul>
	NEREIKŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Likusios nereikšmingos temos (žr. priede A)</li> </ul>			

## FINANSINIS REIŠMINGUMAS

- Aplinkosauga
- Socialinė atsakomybė
- Valdysena
- Įmonei specifinės temos

- F Faktinis poveikis
- G Galimas poveikis
- + Teigiamas poveikis
- Neigiamas poveikis

# Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų matrica – siūlomas reikšmingumo režis

## LIETUVOS ORO UOSTAI

VNO KUN PLQ

### POVEIKIO REIŠMINGUMAS

POVEIKIO REIŠMINGUMAS	KRITINĖ			<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> (F/+/-) Klimato kaitos švelninimas;</li> <li>● <b>Įmonei specifinė tema:</b> (G/-) Kritinės infrastruktūros atsparumas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> Energetika</li> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (G/-) Sveikata ir sauga</li> <li>● <b>Įmonei specifinė tema:</b> (G/-) Saugumas</li> </ul>
	REIŠMINGA	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> Profesinio ir asmeninio gyvenimo pusiausvyrą; (F/+); Mokymas ir įgūdžių ugdymas; Neįgalųjų užimtumas ir įtrauktis; (F/-) Lyčių lygybė ir vienodas užmokestis už vienodos vertės darbą, (G/-), Asociacijų laisvė ir Kolektyvinės derybos;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (; (G/-) Kovos su smurtu ir priekabiavimu priemonė;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Klimato kaita:</b> (F/-) Prisitaikymas prie klimato kaitos</li> <li>● <b>Tarša:</b> (F/-) Triukšmo tarša</li> <li>● <b>Sava darbo jėga:</b> (F/-) Darbo laikas; Deramas darbo užmokestis; (F/+/-) Socialinis dialogas; Įvairovė</li> <li>● <b>Paveikiamos bendruomenės:</b> (F/-) Su žeme susijęs poveikis; su saugumu susijęs poveikis</li> <li>● <b>Vartotojai ir galutiniai naudotojai</b> (G/-) Sveikata ir sauga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Vartotojai ir galutiniai naudotojai (F/-)</b> Prieiga prie produktų ir paslaugų;</li> </ul>
	SVARBI	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Verslo etika:</b> (G/-) Įmonės kultūra; Santykių su tiekėjais valdymas, įskaitant mokėjimo praktiką; Korupcija ir kyšininkavimas;</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Tarša:</b> (G/-) Vandens tarša</li> </ul>
		INFORMATYVI	SVARBI	REIŠMINGA	KRITINĖ

### FINANSINIS REIŠMINGUMAS

# DVEJOPO REIŠMINGUMO VERTINIMO REZULTATAI

Atskleidžiamos temos pagal reikšmingumo rėžį:

**E1**

**Klimato kaita**

**E2**

**Tarša:**

Triukšmo tarša  
Vandens tarša

**S1**

**Sava darbo jėga:**

Sveikata ir sauga  
Darbo laikas  
Deramas Darbo užmokestis  
Socialinis dialogas  
Įvairovė

**S3**

**Paveikiamos bendruomenės:**

Su žeme susijęs poveikis  
Su saugumu susijęs poveikis

**S4**

**Vartotojai ir galutiniai naudotojai:**

Prieiga prie produktų ir paslaugų  
Sveikata ir sauga

**G1**

**Verslo etika**

**Saugumas**

**Kritinės infrastruktūros atsparumas**

# TOLIMESNI VEIKSMAI 2025-2026

Dvejopo reikšmingumo vertinimo rezultatų integravimas

