

AB LIETUVOS ORO UOSTŲ GENERALINIS DIREKTORIUS

ĮSAKYMAS

DĖL AKCINĖS BENDROVĖS LIETUVOS ORO UOSTŲ DARNIŲJŲ VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ 2025 – 2028 M. STRATEGIJOS PATVIRTINIMO

2025 m. sausio d. Nr. 1R-
Vilnius

1. T v i r t i n u Akcinės bendrovės Lietuvos oro uostų darniųjų viešųjų pirkimų 2025 - 2028 m. strategiją (pridedama).
2. P a v e d u:
 - 2.1. šio įsakymo vykdymo kontrolę Akcinės bendrovės Lietuvos oro uostų Finansų departamento Viešųjų pirkimų skyriaus vadovei.
 - 2.2. Akcinės bendrovės Lietuvos oro uostų Žmonių ir kultūros departamento Administravimo skyriaus dokumentų valdymo specialistei su šiuo įsakymu supažindinti visus Akcinės bendrovės Lietuvos oro uostų darbuotojus, turinčius prieigą prie kompiuterinės dokumentų valdymo sistemos.

Finansų departamento direktorius

Petras Akstinas

Parengė
Viešųjų pirkimų ekspertė
Dovilė Klišauskienė
2025-01-30

AKCINĖS BENDROVĖS LIETUVOS ORO UOSTŲ DARNIŲJŲ VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ 2025 – 2028 M. STRATEGIJA

TURINYS

1. ĮVADAS.....	2
2. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMĄ REGLAMENTUOJANTYS TEISĖS AKTAI.....	2
3. STRATEGIJOS PAGRINDIMAS IR KONTEKSTAS.....	3
4. PAGRINDINIAI DARNIŲJŲ VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ STRATEGINIAI TIKSLAI.....	5
5. DARNIŲJŲ VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMO EFEKTYVUMO STEBĖSENA.....	8

1. ĮVADAS

AB Lietuvos oro uostai (LTOU) veiklos pobūdis, valdymo modelis bei strateginė reikšmė Lietuvos ekonomikai skatina įmonę imtis lyderystės ir rodyti pavyzdį darnumo (arba tvarumo) srityje šalies mastu. Per 2024 m. LTOU aptarnavo rekordinį skaičių keleivių – daugiau nei 6,5 mln. Planuojama, kad šis skaičius ir toliau nuosekliai augs, o 2028 m. aptarnausime jau 8 mln. keleivių. Dėl bendrų įmonės tikslų įgyvendinimo dirba daugiau nei 730 darbuotojų, kurių skaičius, didėjant aptarnaujamų keleivių skaičiui, tikėtina, taip pat augs.

Be jokių abejonių tai yra vienas iš įmonės veiklos sėkmės įrodymų, tačiau didėjant veiklos apimtimis, daugėja ir įvairių iššūkių, kuriuos valdant LTOU negali pamiršti ir nustatytų darnumo tikslų. Darnūs LTOU viešieji pirkimai – tai priemonė, suteikianti galimybę spręsti kasdieninėje veikloje išylančias problemas, įsigyjant prekes, paslaugas ar darbus kartu atsižvelgiant į ekonominius, socialinius ir aplinkosauginius veiksnius. Vykdamas viešuosius pirkimus LTOU kasmet išleidžia daugiau nei 50 mln. eurų ne tik kasdienei veiklai užtikrinti, bet ir investiciniams projektams. O tai – svarus indėlis siekiant poveikio atitinkamose srityse. Daryti poveikį visuomenei per viešuosius pirkimus nėra naujiena. Valdžios institucijos jau seniai yra nustačiusios inovatyvių, socialiai atsakingų ir aplinkosauginių pirkimų tikslus. LTOU darniųjų viešųjų pirkimų strategija padės sustiprinti šių tikslų pagrindus.

2. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMĄ REGLAMENTUOJANTYS TEISĖS AKTAI

- Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2014/24/ES 2014 m. vasario 26 d. dėl viešųjų pirkimų, kuria panaikinama Direktyva 2004/18/EB;
- Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2014/25/ES 2014 m. vasario 26 d. dėl subjektų, vykdančių veiklą vandens, energetikos, transporto ir pašto paslaugų sektoriuose, vykdomų pirkimų, kuria panaikinama Direktyva 2004/17/EB;
- Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymas (aktuali redakcija);
- Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srityje perkančiųjų subjektų, įstatymas (aktuali redakcija);
- LTOU mažos vertės pirkimų tvarkos aprašas (aktuali redakcija);
- LTOU viešųjų pirkimų komisijos darbo reglamentas (aktuali redakcija);
- Kiti LTOU viešųjų pirkimų vykdymo tvarką nustatantys dokumentai (procesai);

- Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus įsakymu patvirtintos metodikos, taisyklės tvarkų aprašai, įsakymai;
- Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas;
- Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2011 m. birželio 28 d. įsakymas Nr. D1-508 „Dėl Aplinkos apsaugos kriterijų taikymo, vykdant žaliuosius pirkimus, tvarkos aprašo patvirtinimo“ (aktuali redakcija);
- Lietuvos Respublikos alternatyviųjų degalų įstatymas (aktuali redakcija);
- Lietuvos Respublikos energetikos ministro 2015 m. birželio 18 d. įsakymas Nr. 1-154 „Dėl Prekių, išskyrus kelių transporto priemones, kurioms viešųjų pirkimų metu taikomi energijos vartojimo efektyvumo reikalavimai, sąrašo patvirtinimo“ (aktuali redakcija);
- Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2011 m. vasario 21 d. įsakymas Nr. 3-100 „Dėl Energijos vartojimo efektyvumo ir aplinkos apsaugos reikalavimų, taikomų įsigyjant kelių transporto priemones, nustatymo ir atvejų, kada juos privaloma taikyti, tvarkos aprašo patvirtinimo“ (aktuali redakcija);
- Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymas;
- Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos priimti sprendimai dėl pirkimuose kylančių interesų konfliktų nustatymo gairių patvirtinimo, rekomendacijų dėl Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo laikymosi kontrolės ir priežiūros patvirtinimo, nusišalinimo tvarkos aprašo patvirtinimo;
- kiti aktualūs galiojantys teisės aktai¹.

3. STRATEGIJOS PAGRINDIMAS IR KONTEKSTAS

Jungtinių Tautų Organizacija (JTO) nustatė tarptautinius darnaus vystymosi tikslus, kurie apima tris esminius požiūrius: ekonominį, aplinkos ir socialinį vystymąsi, ir kurie JTO dokumentuose įvardijami kaip tarpusavyje susiję ir vienas kitą papildantys². Tačiau Lietuvoje ženklus postūmis vykdamas į aplinkosaugą orientuotus viešuosius pirkimus pastebimas tik nuo 2022 m. pilnai įsigaliojus viešųjų pirkimų vykdymą reglamentuojančių įstatymų ir kitų teisės aktų pakeitimams, numatantiems itin aukštus tikslus, susijusius su žalių pirkimų vykdymu. Visiems jau yra savaime suprantama, kad vykdamas viešuosius pirkimus privaloma nustatyti aplinkosauginius reikalavimus. Tačiau dar ne visi vienodai vertina tai, kad viešieji pirkimai lygiagrečiai turi skatinti įsigyti inovatyvius produktus arba prisidėti prie socialinių klausimų (pvz., remiamų asmenų įdarbinimo, sąžiningo darbo užmokesčio mokėjimo, lyčių lygybės ir nediskriminavimo kitais pagrindais principų įgyvendinimo ir kt.) sprendimo. Ir visgi, socialiai atsakingi ir inovatyvūs pirkimai, kaip ir žalieji pirkimai, yra JTO ir Europos Sąjungos (ES) nustatytų strateginių tikslų, ir tuo pačiu viešųjų pirkimų dalis.

LTOU strategija ir 2023 metais atliktas LTOU dvejetainio reikšmingumo vertinimas yra pamatas, kuriuo remiantis įmonė yra išsikėlusį ilgojo ir trumpojo laikotarpio tikslus bei apsibrėžusi pagrindines tvarumo kryptis³.

¹ <https://vpt.lrv.lt/lt/teisine-informacija/teises-aktai/viesieji-pirkimai-ta/>

² https://lt.wikipedia.org/wiki/Darnus_vystymasis

³ <https://www.ltou.lt/lt/apie-lietuvos-oro-uostus/tvarumas>

Dvejopo reikšmingumo vertinime pateikiamos pagal prioritetą išdėstytos pagrindinės LTOU tvarumo temos aplinkosaugos, socialinės ir valdysenos srityse, kurios yra svarbiausios mūsų suinteresuotoms šalims (klientams, akcininkui, partneriams, kolegoms, visuomenei) bei turi didžiausią finansinį ir poveikio reikšmingumą mūsų veiklai. Svarbu pabrėžti, kad visos tvarumo temos dvejojimo reikšmingumo vertinime yra svarbios, o mažesnio reikšmingumo suteikimas nereiškia, kad nebus dedama pastangų šios kategorijos temoms išpildyti.

2024 m. LTOU patvirtino šešias strategines kryptis, kurios kuria tvirtą pagrindą spartesnei oro uostų ir Lietuvos plėtrai⁴:

1. Pasaulinio lygio oro uostų infrastruktūros pertvarkos užbaigimas. Infrastruktūros plėtros ir vystymo srityje daugiausia dėmesio skiriama savalaikiam bendrojo plano įgyvendinimui, pokyčio panaudojimui verslo plėtrai ir didelio masto infrastruktūros plėtros rizikos valdymui.

Tikslas – sėkmingai sinchronizuoti infrastruktūros plėtrą su verslo partnerių ekosistemos plėtra. Įvykdžius planuojamus infrastruktūros pokyčius (naujo Vilniaus išvykimo terminalo, atnaujinto Kauno išvykimo terminalo, Vilniaus atvykimo terminalo atidarymas) bus užtikrinamas didesnis keleivių pralaidumas, geresnė klientų patirtis, efektyvesnis valdymas.

2. Susisiekimo oru kokybės proveržis. „Avia“ plėtros srityje daugiausia dėmesio skiriama strateginių kryptių skrydžių kokybei, dažnumui ir patogumui gerinti, t. y. tiesioginiams skrydžiams į pagrindinius Europos ekonominius centrus, sostines ir transporto mazgus bei jų dažnumui didinti. Paslaugų kokybės gerinimas ir skrydžių maršrutų plėtra yra svarbūs siekiant išlaikyti ir padidinti Lietuvos atvykstančių ir išvykstančių keleivių dalį konkurencingoje aplinkoje.

Tikslas – 90% skrydžių kryptių, reikalingų Lietuvos ekonominei plėtrai, įgyvendinimas, skrydžių kokybės gerinimas IATA connectivity index (iš 96-os į 85-ą poziciją reitinge), didesni keleivių srautai – 8 mln. keleivių 2028 m.

3. Subalansuoto verslo modelio vystymas. Tvaraus verslo modelio strateginėje srityje daugiausia dėmesio skiriama su aviacija nesusijusioms pajamoms didinti, naujiems pajamų šaltiniams ieškoti, išorės investicijoms užtikrinti ir santykiams su investuotojais aktyviai valdyti.

Tikslas – pagerinti oro uostų verslo modelio atsparumą didinant pajamų diversifikavimą. Siekiama, kad būtų didesnė ne aviacinių pajamų dalis bendrame krepšelyje (30 mln. EUR 2028 m.), didesnis ne aviacinių pajamų krepšelis keleiviui, papildomi pajamų šaltiniai iš MRO ir krovinių gabenimo veiklų, efektyvesnis resursų naudojimas.

4. Partnerių ir keleivių patirties gerinimas. Siekdama užtikrinti aukštus klientų patirties standartus kartu su augančiu keleivių skaičiumi ir infrastruktūros pokyčiais, LTOU turi optimizuoti veiklą, sumažinti dėl infrastruktūros atnaujinimo atsirandančius trikdžius ir išlaikyti paslaugų kokybę. Inicijatyvos apima savitarnos sistemų diegimą ir aiškių CX standartų nustatymą.

Tikslas – savitarnos sistemos ir skaitmeninė keleivio patirtis, platesnis paslaugų ir veiklų pasirinkimas oro uostų laukimo zonose, nauji transporto būdai – elektriniai autobusai, patogesnė navigacija prieš atvykstant į oro uostą ir būnant jame.

5. Veiklos tęstinumo ir atsparumo užtikrinimas. Daugiausia dėmesio šioje srityje skiriama Lietuvos oro uostų apsaugai nuo geopolitinių grėsmių, galimų paslaugų teikimo sutrikimų arba kibernetinio pažeidžiamumo. Pagrindinės iniciatyvos apima kibernetinio saugumo stiprinimą,

⁴ <https://www.ltou.lt/lt/apie-lietuvos-oro-uostus/apie-lietuvos-oro-uostus-1/strategines-veiklos-kryptys>

fizinės ir skaitmeninės infrastruktūros atsparumo didinimą ir aktyvų vaidmenį užtikrinant nacionalinį saugumą.

Tikslas – didesnis bendradarbiavimas su Lietuvos institucijomis, užtikrinančiomis nacionalinį saugumą, nebeveiksnių orlaivių pašalinimo pajėgumai (įranga + apmokytas personalas), EASA/ICAO personalo saugumo mokymai, dronų identifikavimo sprendimas, apimantis 100% jautrios oro uostų infrastruktūros 2028 m.

6. Į tvarumą orientuota organizacijos transformacija. LTOU pastangos siekti tvarumo apima atsinaujinančiosios energijos diegimą, triukšmo valdymo gerinimą ir siekį užtikrinti nulinę išmetamųjų teršalų emisiją. Šiais veiksmais siekiama didinti energetinę nepriklausomybę, didinti bendruomenės pasitenkinimą ir įtvirtinti LTOU kaip aplinkos tvarumo lyderę.

Tikslas – sumažinti išmetamo anglies dioksido kiekį bent 90 %, įgyvendinti atitiktį Europos tvarumo atskaitomybės standartams (ESRS), Išlaikyti atitiktį Good Governance Indekse (įvertinimas A+), įgyvendinti atsinaujinančiosios energijos transformacijos ir žiedinės ekonomikos projektus, įgyvendinti išsamią triukšmo valdymo praktiką, stiprinti tvarumo ataskaitų teikimo ir komunikacijos veiklą.

Nustatytos strateginės kryptys yra glaudžiai susijusios su dvejopo reikšmingumo žemėlapyje nustatytomis tvarumo kryptimis ir kartu atspindi geopolitinę situaciją. Nors viešųjų pirkimų vykdymas nei LTOU reikšmingumo žemėlapyje, nei strateginėse kryptyse nėra atskirai išskirti, tačiau viešųjų pirkimų vaidmuo yra ypatingai svarbus. Dauguma vykdomų projektų siekiant strateginių tikslų yra susiję su tam tikrų prekių, paslaugų ar darbų įsigijimu, todėl viešieji pirkimai turi būti vykdomi taip, kad nustatant reikalavimus perkamoms prekėms, paslaugoms ar darbams būtų integruojamos strateginės LTOU kryptys, maksimaliai padidinama galimybė pasiekti veiksmingų, efektyvių rezultatų, duodančių geriausią įmanomą vertę racionaliai naudojant skirtas lėšas, tuo pačiu laikantis nacionalinių įsipareigojimų pasiekti proveržį aplinkosaugos, ekonomikos ir socialinėje srityse.

Pagrindiniai šioje strategijoje nustatyti tikslai atitinka LTOU tikslus kuriant tvirtą pagrindą spartesnei oro uostų ir Lietuvos plėtrai, atsižvelgiant į reikšmingumo žemėlapyje nustatytas kryptis aplinkosaugos, socialinėje ir valdysenos srityse bei nacionalinius tikslus, nustatytus viešųjų pirkimų vykdymą reglamentuojančiuose teisės aktuose.

4. PAGRINDINIAI DARNIŪJŲ VIEŠŪJŲ PIRKIMŲ STRATEGINIAI TIKSLAI

Šioje darniųjų viešųjų pirkimų strategijoje nustatyti pagrindiniai LTOU viešųjų pirkimų tikslai:

1. Didinti konkurenciją ir skatinti smulkaus ir vidutinio verslo dalyvavimą LTOU viešuosiuose pirkimuose.

Kaip sieksime:

- didinant įsitraukimą, bendradarbiaujant su esamais partneriais ir potencialiais tiekėjais;
- iš anksto informuojant apie planuojamus pirkimus;
- kviečiant dalyvauti ir teikti pastabas rinkos konsultacijose;
- skatinant taikyti smulkiam ir vidutiniam verslui palankesnes pirkimų vykdymo strategijas – sudarant avansinio mokėjimo ir (ar) greito atsiskaitymo su tiekėjais

pagal sutartis galimybes, ieškant optimalių galimybių peržiūrėti kainas ilgalaikėse sutartyse, draudžiant bet kokią subrangos ribojimą, įvertinant galimybes prailginti pasiūlymų pateikimo laikotarpį;

- atliekant vykdomų sutarčių monitoringą – identifikavus ydingas praktikas, dėti pastangas išvengti panašių praktikų ateityje.

Kaip matuosime rezultatus – išlaikysime ir didinsime tiekėjų, dalyvaujančių LTOU viešuosiuose pirkimuose, skaičių.

2. Didinti kokybinių kriterijų ir (arba) gyvavimo ciklo sąnaudų vertinimo metodu taikymą siekiant racionaliai naudoti lėšas.

Kaip sieksime:

- pasirengimo kiekvienam viešajam pirkimui metu įvertinant galimus perkamo produkto privalumus, už kuriuos būtų verta mokėti brangiau, taip prioretizuojant ir nustatant tinkamus kokybinio vertinimo kriterijus ir jų lyginamuosius svorius, siekiant gauti geriausią kokybę už mažiausią kainą;
- pasirengimo viešajam pirkimui metu įvertinant galimybes taikyti gyvavimo ciklo sąnaudų vertinimo kriterijus ir mokytis iš kitų perkančiųjų organizacijų gerosios praktikos;
- esant poreikiui kartu su pirkimų iniciatoriais ir atsakingais už sutarčių vykdymą asmenimis konsultuotis su rinkos dalyviais ir (ar) ekspertais, siekiant išsigryninti tinkamiausius vertinimo kriterijus.

Kaip matuosime rezultatus – išlaikysime ir toliau mažinsime pirkimų, kuriuose pasiūlymai vertinami tik pagal kainą, skaičių.

3. Užtikrinti teisinę atitiktį ir patikimą bei skaidrų viešųjų pirkimų vykdymą.

Kaip sieksime:

- keliant viešuosius pirkimus vykdančių specialistų kvalifikaciją įvairiuose mokymuose ir konferencijose;
- sekant ir reguliariai informuojant pirkimus vykdančius specialistus apie naujienas viešųjų pirkimų vykdymo klausimais, teisės aktų pasikeitimus, naujausią teismų praktiką, gaires, tvarkas ir pan.;
- reguliariai peržiūrint ir atsižvelgiant į naujausius teisės aktų pakeitimus, teismų praktiką ir gerosios praktikos pavyzdžius atnaujinant standartizuotas bei šablonines pirkimo dokumentų formas;
- reguliariai peržiūrint ir tobulinant vidinius viešųjų pirkimų vykdymo procesus, tvarkas, įvairius kontrolės mechanizmus, siekiant užtikrinti, kad būtų laikomasi nustatytų procedūrų bet kuriame viešųjų pirkimų vykdymo etape, įskaitant sutarčių vykdymo kontrolę ir priežiūrą;
- savalaikiai teikiant teisės aktuose nustatytas ataskaitas, viešinant teisės aktuose nustatytą informaciją apie pirkimų procedūras kartu nepažeidžiant tiekėjų teisės į konfidencialios informacijos apsaugą, teikiant prašomą informaciją ir ataskaitas priežiūrai ir kontrolę vykdančioms vidaus ir išorės subjektams.

Kaip matuosime rezultatus – sieksime negauti pagrįstų pretenzijų iš tiekėjų pirkimų procedūrų metu, taip pat kad pirkimų priežiūrą ir kontrolę vykdančios vidaus ir išorės subjektai nenustatytų jokių atitikties teisės aktų reikalavimams pažeidimų.

4. Prisidėti prie LTOU NET ZERO strategijos įgyvendinimo.

Kaip sieksime:

- skatinant iniciatorius ir viešuosius pirkimus vykdančius specialistus konsultuotis su ekspertais, dalyvauti mokymuose, gilinti žinias siekiant suprasti, kokius CO₂ mažinimo veiksmus galima įgyvendinti išigyjant skirtingus produktus, ir įtraukiant atitinkamus reikalavimus į technines specifikacijas, vertinimo kriterijus ar sutarties sąlygas, taip užtikrinant, kad tiekėjai išsipareigotų ir aktyviai dalyvautų siekiant CO₂ mažinimo;
- kiekvieno pirkimo metu nustatant aplinkosauginius reikalavimus ir (ar) kriterijus pagal atskiras perkamų produktų grupes ir jų gyvavimo ciklą, bei įvertinus aktualumą ir proporcingumą, taikant atitinkamus kriterijus kuo platesniu mastu (įvertinant produkto gamybą, tiekimą, naudojimą, produktų taisymą ir perdirbimą siekiant sumažinti susidarančių atliekų kiekį, utilizavimą ir t.t.);
- įvertinant galimybę pasiūlymus vertinti taikant gyvavimo ciklo sąnaudų kriterijų.

Kaip matuosime rezultatus – išlaikysime žalių pirkimų vykdymą 100 proc.

5. Skatinti tiekėjų taikomą sąžiningo darbo praktiką, įskaitant sąžiningą prekybą ir sąžiningo darbo užmokesčio mokėjimą, taip didinant viešųjų pirkimų poveikį siekiant socialinių tikslų.

Kaip sieksime:

- stengiantis išsiaiškinti realią konkrečių kriterijų pridėtinę vertę visuomenei ir nustatyti prioritėtines socialinių kriterijų sritis pasirengimo pirkimui etape;
- kaip įmanoma dažniau viešuosiuose pirkimuose reikalauti, kad tiekėjai sutartį vykdančiams darbuotojams mokėtų sąžiningą darbo užmokestį;
- kaip įmanoma dažniau viešuosiuose pirkimuose taikyti sąžiningos prekybos kriterijus;
- daugiau dėmesio skiriant verslo etikos principams, įskaitant lankstaus darbo laiko, socialiai remtinų asmenų įdarbinimo, žmogaus teisių apsaugos, darbų saugos, mokymų reikalavimams;
- į sutartis įtraukiant platesnį verslo partnerių etikos kodekso principų taikymą, tiekėjų išsipareigojimus, susijusius su socialiniais kriterijais, sąžininga prekyba ir išsipareigojimais mokėti sąžiningą darbo užmokestį.

Kaip matuosime rezultatus – didinsime socialiai atsakingų pirkimų skaičių.

6. Skatinti inovatyvius, novatoriškus ir geriausios praktikos sprendimus.

Kaip sieksime:

- bendradarbiaujant su potencialiais tiekėjais ankstyvosiose poreikių nustatymo stadijose, siekiant identifikuoti problemas ir galimus inovatyvius jų sprendimo būdus, egzistuojančius rinkoje;
- ieškant alternatyvių naujovių, gerosios praktikos pavyzdžių;
- įvertinant galimybes leisti tiekėjams teikti alternatyvius pasiūlymus, kai yra potenciali technologijų ir rinkoje egzistuojančių ir (arba) galimų sukurti produktų pažanga.

Kaip matuosime rezultatus – didinsime inovatyvių pirkimų skaičių.

5. DARNIŲJŲ VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ VYKDYMO EFEKTYVUMO STEBĖSENA

Efektyvumo stebėsenos sritis	Rodiklis	Siektina reikšmė				
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Pirkimų vykdymo trukmė	Pirkimo vykdymas laiku, skaičiaus dalis, proc.	≥ 80%	≥ 81%	≥ 82%	≥ 83%	≥ 84%
Pirkimo konkurencinė aplinka	Skelbiami „vieno tiekėjo“ pirkimai, skaičiaus dalis, proc.	≤ 30%	≤ 29%	≤ 28%	≤ 27%	≤ 26%
Pirkimo efektyvumas	Pagrįstų pretenzijų skaičiaus dalis, proc.	≤ 10%	≤ 10%	≤ 10%	≤ 10%	≤ 10%
	Pirkimų, kuriems taikytas kainos (sąnaudų) ir kokybės santykio ar sąnaudų kriterijus, skaičiaus dalis, proc.	≥ 25%	≥ 30%	≥ 35%	≥ 40%	≥ 45%
Strateginiai pirkimai	Žaliųjų pirkimų skaičiaus dalis, proc.	100%	100%	100%	100%	100%
	Inovatyvių pirkimų vertės dalis, proc.	≥ 2%	≥ 3%	≥ 4%	≥ 5%	≥ 6%
	Socialiai atsakingų pirkimų skaičius, vnt.	≥ 2 vnt.	≥ 3 vnt.	≥ 4 vnt.	≥ 5 vnt.	≥ 6 vnt.
Pirkimų planavimas	Plano vykdymas, neplaninių pirkimų skaičiaus dalis, vnt.	≤ 35%	≤ 35%	≤ 35%	≤ 35%	≤ 35%
Sutarčių sėkmingumo matavimas	Sėkmingai įvykdytų sutarčių skaičius, vnt.	≥ 70%	≥ 72%	≥ 75%	≥ 77%	≥ 80%